

Les billetsⁱ 2021 de **digiVolution** / **digiVolution's 2021 Newsletters**
[02.04.2021 – semaine 13]

Easter Eggs

Chers Lectrices et Lecteurs,

Nous avons le plaisir de vous adresser la newsletter 13-2021 et les **dV-News** associées ainsi que **trois nouvelles réflexions qui nous ont été inspirées par l'actualité**. Les fêtes de Pâques et leurs traditionnelles courses aux œufs ont spécialement contribué au titre de cette semaine et au premier des sujets que nous avons choisi de mettre en évidence. Quelques articles indiquent l'inquiétude croissante quant à la place de la Suisse dans le monde; nous avons choisi d'y revenir ultérieurement.

Easter eggs – Dans le domaine des TIC, un œuf de Pâques est une fonctionnalité non documentée ou une nouveauté dans un programme que les développeurs ont ajouté pour s'amuser. De telles fonctions sont en général accessibles grâce à un mot-clé ou à une combinaison de touches ou de clics. Cette pratique a été popularisée surtout à la fin des années 90 avec un simulateur de vol dissimulé dans MS-Excel et un jeu de flipper dans MS-Word. Bien que considérés comme non malveillants, ces ajouts interpellent car il s'agit ni plus ni moins que d'une forme de portes dérobées. Celles-ci montrent à quel point il est facile de tromper les utilisateurs en cachant au milieu des lignes de codes des fonctionnalités dont il n'ont aucune connaissance, qui n'ont aucune utilité pour eux et sur lesquelles ils ont encore moins de contrôle. Prise avec plus de hauteur, ces *cachotteries* doivent nous amener à nous questionner sur les contenus véritables qui se dissimulent dans les multiples services mis à

Liebe Leserinnen und Leser,

Wir freuen uns, Ihnen mit dem Newsletter 13-2021 und den dazugehörigen **dV-News** **drei neue Betrachtungen** zukommen zu lassen, **die von aktuellen Ereignissen inspiriert wurden**. Die Osterfeiertage und ihr traditionelles Eierrennen haben besonders zum Titel dieser Woche und zum ersten der Themen beigetragen. Einige Artikel deuten auf die wachsende Sorge über den Platz der Schweiz in der Welt hin; wir haben uns entschieden, später darauf zurückzukommen.

Easter eggs – In der IKT ist ein Osterei eine undokumentierte Funktion oder Neuerung in einem Programm, die die Entwickler aus Spass hinzugefügt haben. Solche Funktionen sind in der Regel über ein Schlüsselwort oder eine Kombination von Tasten oder Klicks zugänglich. Diese Praxis wurde vor allem in den späten 1990er Jahren mit einem in MS-Excel versteckten Flugsimulator und einem Flipper-Spiel in MS-Word populär. Obwohl sie als nicht böse angesehen werden, sind diese Ergänzungen interessant, weil sie nichts weniger als eine Form von Hintertüren sind. Diese zeigen, wie einfach es ist, Benutzer zu täuschen, indem man Funktionen inmitten von Codezeilen versteckt, von denen sie keine Kenntnis, keinen Nutzen und noch weniger Kontrolle haben. Auf einer höheren Ebene sollten diese *Versteckspiele* dazu führen, dass wir den wirklichen Inhalt hinterfragen, die in den zahlreichen uns zur Verfügung gestellten Diensten verborgen sind. Wären wir nicht gut beraten, in einem



notre disposition. Ne serions-nous pas bien inspirés de réfléchir dans un mode un peu plus ... paranoïaque? La confiance aveugle, par ignorance, manque de curiosité ou de moyens de vérification semble en effet le chemin le plus court pour la perte de notre souveraineté, que ce soit au niveau individuel ou collectif.

Cyberrésilience – Le nouveau Secrétaire américain à la sécurité intérieure a récemment exposé sa vision de la résilience en matière de cybersécurité et proposé cinq principes : 1) prendre en compte le contexte géopolitique et le recul démocratique dans le monde; 2) changer de mentalité et reconnaître que la défense doit aller de pair avec la résilience; 3) renforcer les capacités d'intervention du gouvernement fédéral à prévenir les cyberincidents et à y répondre; 4) renforcer la collaboration entre le secteur privé et le gouvernement; 5) intégrer la diversité, l'équité et l'inclusion dans tous les aspects, en particulier en matière de recrutement, de développement et de rétention des talents. S'il est difficile de trouver à redire à cette liste, la lecture des points cités par le Secrétaire Mayorkas interroge. Il est en effet difficile de se départir de l'impression que le DHS ne fait que de s'adresser aux symptômes et de répéter ce qui est recommandé depuis déjà 20 ans. Quid des causes, mais aussi de solutions alternatives? Tout cela ressemble de plus en plus à une course aux armements entre agresseurs et défenseurs.

Manque de pensée complexe ? – Cette question nous est apparue pertinente à la lumière des excellentes études sur la situation post-COVID de la British Academy. La première porte sur les [conséquences sociétales du COVID](#), notamment en terme de santé mentale. La seconde fait des [propositions pour y remédier](#), notamment en matière d'investissements dans la réduction de la fracture numérique. Ces documents montrent combien il est impératif de désormais positionner les travaux à l'intersection des domaines cyber, bio et physique, comme proposé par digiVolution; ils nous invitent aussi à nous demander comment faire pour que la « pensée complexe »

eher ... paranoiden Modus zu denken? Blindes Vertrauen, durch Unwissenheit, mangelnde Neugier oder fehlende Überprüfungsmöglichkeiten, scheint der kürzeste Weg zum Verlust unserer Souveränität zu sein, sei es auf individueller oder kollektiver Ebene.

Cyberresilienz – Der neue US-Sekretär für Heimatschutz hat kürzlich seine Vision von Resilienz im Bereich Cybersicherheit und fünf Prinzipien vorgeschlagen: 1) die Auseinandersetzung mit dem geopolitischen Kontext und den demokratischen Rückschritten auf der ganzen Welt; 2) die Änderung der Denkweise und die Erkenntnis, dass Verteidigung Hand in Hand mit Resilienz gehen muss; 3) die Stärkung der Reaktionsfähigkeit der Bundesregierung, um Cybervorfälle zu verhindern und darauf zu reagieren; 4) die Stärkung der Zusammenarbeit zwischen dem privaten Sektor und der Regierung; und 5) die Einbeziehung von Vielfalt, Gleichberechtigung und Inklusion in allen Aspekten, insbesondere bei der Rekrutierung, Entwicklung und Bindung von Talenten. Während es schwierig ist, an dieser Liste etwas auszusetzen, ist die Lektüre der von Secretary Mayorkas angeführten Punkte fragwürdig. Man kann sich des Eindrucks nicht erwehren, dass das DHS einfach nur die Symptome bekämpft und wiederholt, was bereits seit 20 Jahren empfohlen wird. Wie steht es um die Ursachen, aber auch um alternative Lösungen? Das alles sieht immer mehr nach einem Wettstreit zwischen Aggressoren und Verteidigern aus.

Mangel an komplexem Denken? – Diese Frage erschien uns im Lichte der hervorragenden Studien über die Post-COVID-Lage der British Academy relevant. Die erste befasst sich mit den [gesellschaftlichen Folgen von COVID](#), insbesondere im Hinblick auf die psychische Gesundheit. Die zweite enthält [Vorschläge, um dieses Problem anzugehen](#), insbesondere im Hinblick auf Investitionen zur Überbrückung der digitalen Kluft. Diese Dokumente zeigen, wie zwingend notwendig es ist, unsere Arbeit an der Schnittstelle zwischen Cyber-, Bio- und physischer Domäne zu positionieren, wie von digiVolution



chère au philosophe et sociologue [Edgar Morin](#) s'impose. En effet, une rapide lecture des propositions de la British Academy montre que celles-ci – aussi pertinentes soient-elles – souffrent d'une approche en silo et vont à terme immanquablement provoquer de nouveaux problèmes. Il y a pourtant suffisamment d'exemples montrant que des développements un temps considérés comme d'importantes avancées peuvent plus tard se transformer en pièges majeurs. L'usage de pesticides dans l'agriculture entraînant la pollution des eaux et une réduction préoccupante de la biodiversité ou encore les médias sociaux qui deviennent une menace pour la démocratie en sont de parfaites illustrations.

En espérant que ces sujets vous inspirent, nous vous souhaitons bonne lecture et vous remercions pour vos commentaires et suggestions via notre page [CONTACT](#).

vorgeschlagen. Diese Dokumente laden uns vor allem dazu ein, uns zu fragen, wie wir dafür sorgen können, dass sich das dem Philosophen und Soziologen [Edgar Morin](#) wichtige « komplexe Denken » durchsetzt. In der Tat zeigt eine schnelle Lektüre der Vorschläge der British Academy, dass sie unter einem Silo-Ansatz leiden – so relevant sie auch sein mögen – und auf lange Sicht unweigerlich zu neuen Problemen führen werden. Es gibt genügend Beispiele, die zeigen, dass Entwicklungen, die einst als wichtige Fortschritte angesehen wurden, sich später als grosse Fallstricke herausstellen. Der Einsatz von Pestiziden in der Landwirtschaft, der zu Wasserverschmutzung und einem besorgniserregenden Rückgang der Biodiversität führt, oder soziale Medien, die zu einer Bedrohung der Demokratie werden, sind perfekte Illustrationen.

Wir hoffen, dass diese Überlegungen Sie inspirieren werden und danken Ihnen für Ihre Kommentare und Vorschläge über unsere [KONTAKT](#)-Seite.

ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, *digi*Volution publie pour ses abonnés (actuellement ~75 personnes et quelques 150 consultations hebdomadaires) un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la digitalisation. Ces articles sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/news/>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht *digi*Volution regelmässig einen Newsletter für seine Abonnenten (zurzeit ~75 Personen und etwa 150 wöchentliche Konsultationen), der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität der mit der Digitalisierung verbundenen Herausforderungen veranschaulichen. Diese Artikel finden Sie unter <https://www.digivolution.swiss/news/>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.