

Les billetsⁱ 2021 de **digiVolution** / **digiVolution's 2021 Newsletters**
[28.05.2021 – semaine 21]

Now What ?

Chers Lectrices et Lecteurs,

L'actualité de la semaine écoulée fut à nouveau riche et nous avons le plaisir de vous adresser la **Newsletter 21-2021** et les **dV-News** associées et de partager avec vous 2+1 réflexions.

Renaissance digitale – Cette expression utilisée en titre de la newsletter 19-2021 devrait-elle devenir un but pour l'humanité? La multiplication des points de friction que nous observons en suggère la nécessité et de nombreux projets y contribuent déjà. Ainsi l'Internet de demain sera-t-il **quantique** et enfin sûr et les caractéristiques **morphiques** des composants vulnérables des **infrastructures** sauront-elles déjouer les pirates en modifiant aléatoirement leur microarchitecture en quelques millisecondes? Ces perspectives réjouissantes à 10, 15 ou 20 ans ne doivent cependant pas nous faire oublier les problèmes immédiats dont la gestion déterminera tout autant l'avenir. Cette semaine nous livre deux exemples. Le premier concerne la **disponibilité** des composants électroniques devenus indispensables à notre monde « digital-addict ». Les USA et l'UE envisagent d'investir des dizaines de milliards pour se réapproprier la production de ces éléments vitaux. Possible ? Pour quand? Avec quelle signification pour la Suisse? Le second exemple traite de « l'IA responsable ». Le **sondage** de Corinium et FICO montre que 73% des entreprises produisant ou s'appuyant sur de l'IA auraient de la peine à mobiliser leur direction sur les questions d'éthique et de responsabilité,

Liebe Leserinnen und Leser,

Die vergangene Woche war wieder intensiv und wir freuen uns, Ihnen den Newsletter 21-2021 und die dazugehörigen **dV-News** zukommen zu lassen und mit Ihnen 2+1 Überlegungen zu teilen.

Digitale Renaissance – Soll dieser Spruch aus dem Titel des Newsletters 19-2021 ein Ziel für die Menschheit werden? Die Vervielfachung der Reibungspunkte, die wir beobachten, legt die Notwendigkeit dafür nahe und viele Projekte tragen bereits dazu bei. Wird das Internet von morgen **quantenbasiert** und endgültig sicher sein, und werden die **morphischen** Eigenschaften von anfälligen **Infrastrukturkomponenten** in der Lage sein, Hacker zu vereiteln, indem sie ihre Mikroarchitektur zufällig im Millisekundentakt verändern? Diese erfreulichen Aussichten für die nächsten 10, 15 oder 20 Jahre sollten uns jedoch nicht über die unmittelbaren Probleme hinwegtäuschen, deren Bewältigung die Zukunft ebenso bestimmen wird. Diese Woche haben wir zwei Beispiele. Der erste betrifft die **Verfügbarkeit** von elektronischen Komponenten die für unsere « digital-addict » Welt unverzichtbar geworden sind. Die USA und die EU sehen Investitionen in zweistelliger Milliardenhöhe vor, um die Produktion dieser vitalen Komponenten zurückzuerobern. Möglich? Wann? Und was bedeutet das für die Schweiz? Das zweite Beispiel bezieht sich mit « verantwortungsvoller KI ». Die **Umfrage** von Corinium und FICO zeigt, dass 73% der



plus de 65% ne parviendraient pas à expliquer les résultats produits par l'IA et seules 20% prêteraient attention aux questions d'équité et d'éthique dans leur modèle de production. Que deux exemples des bombes à retardement qui nous guettent.

Cybercampagnes – Les opérations immatérielles deviennent un moyen essentiel de la [conduite de la guerre](#). Elles sont facilitées par l'hyperconnectivité mondiale et un Internet insuffisamment régulé et non sécurisé *by design*. Toujours plus d'acteurs profitent de ces faiblesses pour atteindre leurs buts, dont les États qui restent soigneusement sous le seuil de la guerre. Les espaces immatériels (information et cyber) deviennent ainsi des vecteurs privilégiés de puissance, loin devant la guerre violente chère à Clausewitz. Les récents progrès au sein des [Nations unies](#) n'y changeront pratiquement rien dans des délais utiles. S'y ajoutent les défis de l'espace exo-atmosphérique tout aussi peu régulé et également le siège d'une nouvelle [compétition stratégique](#). Sommes-nous préparés à affronter cette nouvelle « articulation opérationnelle » des conflits?

Venons-en au titre de ce billet « **NOW WHAT?** » et à notre dernière réflexion. À la suite de la décision du Conseil fédéral d'abandonner les négociations d'un accord-cadre avec l'UE, la Suisse se trouve devant un défi rendu d'autant plus compliqué que les crises menacent de toutes parts. **Alors que faire ? Nous voyons une seule voie: retrouver nos manches et inventer notre futur.** Il s'agit de voir le verre à moitié plein et de croire en une Suisse qui peut. Et chez **digivolution** nous entendons faire notre part.

Bonne lecture.

Unternehmen, die KI produzieren oder sich auf sie verlassen, Schwierigkeiten hätten, ihr Management für ethische und verantwortungsbewusste Fragen zu mobilisieren, mehr als 65% würden es nicht schaffen, die von KI produzierten Ergebnisse zu erklären, und nur 20% würden in ihrem Produktionsmodell auf Gerechtigkeit und ethische Fragen achten. Nur zwei Beispiele für die tickenden Zeitbomben, die vor uns liegen.

Cyberkampagnen – Immaterielle Operationen werden zu einem wesentlichen Mittel der [Kriegsführung](#). Ermöglicht werden sie durch die globale Hyperkonnektivität und ein unzureichend reguliertes und *by design* unsicheres Internet begünstigt. Immer mehr Akteure nutzen diese Schwächen aus, um ihre Ziele zu erreichen, darunter Staaten, die vorsichtig unterhalb der Kriegsschwelle bleiben. Immaterielle Räume (Information und Cyber) werden damit zu den bevorzugten Machtvektoren, weit vor dem von Clausewitz geliebten Gewaltkrieg. Die jüngsten Fortschritte in den [Vereinten Nationen](#) werden dazu kaum in einem sinnvollen Zeitrahmen ändern. Hinzu kommen die Herausforderungen des exo-atmosphärischen Raums, der ebenso wenig reguliert ist und in dem auch ein neuer [strategischer Wettbewerb](#) herrscht. Sind wir gerüstet für diese neue « operative Artikulation » der Konflikte?

Wenden wir uns dem Titel dieses Beitrags « **NOW WHAT?** » und unser letzter Gedanke. Nach dem Entscheid des Bundesrates, die Verhandlungen über ein Rahmenabkommen mit der EU abzubrechen, steht die Schweiz vor einer Herausforderung, die noch dadurch erschwert wird, dass von allen Seiten Krisen drohen. **Was ist also zu tun? Wir sehen nur einen Weg: die Ärmel hochkrempeln und unsere Zukunft erfinden.** Es geht darum, das Glas als halbvoll zu sehen und an eine Schweiz zu glauben, die es kann. Und wir von **digivolution** wollen unseren Teil dazu beitragen.

Viel Spass beim Lesen.



ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, **digiVolution** publie pour ses abonnés (actuellement ~75 personnes et quelques 150 consultations hebdomadaires) un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la digitalisation. Ces articles sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/news/>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht **digiVolution** regelmässig einen Newsletter für seine Abonnenten (zurzeit ~75 Personen und etwa 150 wöchentliche Konsultationen), der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität der mit der Digitalisierung verbundenen Herausforderungen veranschaulichen. Diese Artikel finden Sie unter <https://www.digivolution.swiss/news/>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.