

Les billetsⁱ de **digi**Volution / **digi**Volution's Newsletters
[05.12.2022 - 65^{ème} édition]

Happy Birthday dV !

Chers Lectrices et Lecteurs

Voici les **dV-News 25-2022** et leur sélection d'[articles et de liens](#) pour illustrer l'actualité de la dernière quinzaine. Cette édition comprend quatre rubriques: le bilan 2022, les revues sur la cyberactualité nationale et internationale ainsi que la rubrique «Books & Reports».

Deux ans déjà

La fondation **digi**Volution est née le 4 décembre 2020 et ce billet est l'occasion de le fêter et de tirer un bref bilan de l'année 2022. MERCI d'abord à tous ceux qui ont contribué à sa mission et qui la soutiennent, financièrement, par leur savoir, leur réseau, du temps, des missions ou des encouragements.

Quelle mouche nous a piqué de créer **digi**-Volution au milieu du retour de la guerre sur le continent, du COVID, de l'inflation et des multiples problèmes énergétiques et environnementaux? L'important est que nous l'avons fait au moment où le développement fulgurant de la mutation numérique et de ses risques réclame cet instrument qui renforce et complète les acteurs existants.

A l'issue de cette seconde année, la vision qui a donné naissance à **digi**Volution est une fois encore vérifiée. En 2021, nous avions identifié la nécessité de produire des effets concrets. Cette année, nous avons compris qu'il fallait séparer la partie *think tank* de la partie *do tank*. Ainsi est née dV-Hub (Sàrl) chargée de la réalisation des projets.

Liebe Leserinnen und Leser

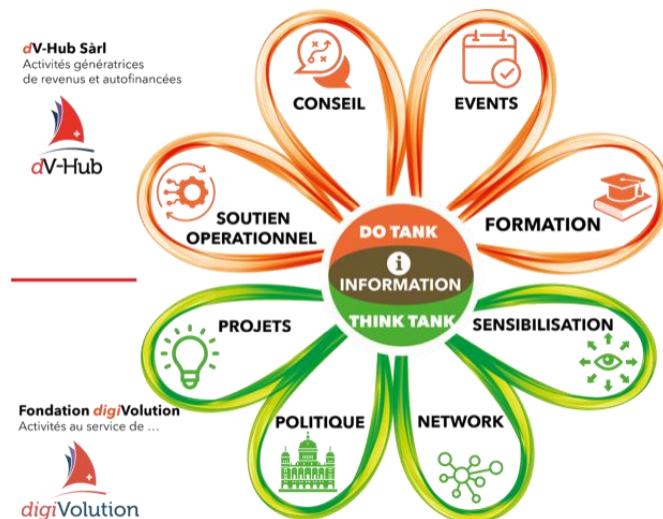
Dies sind die **dV-News 25-2022** und ihre Auswahl von [Artikel und Links](#) zur Illustration der letzten zwei Wochen. Diese Ausgabe enthält vier Rubriken: die Bilanz 2022, die Rezension über nationale und internationale Cyberaktivitäten sowie «Books & Reports».

Schon zwei Jahre

digiVolution wurde am 4. Dezember 2020 gegründet und dieser Beitrag bietet die Gelegenheit das zu feiern und eine kleine Bilanz des Jahres 2022 zu ziehen. Zunächst einmal DANKE an alle, die zu unserer Mission beigebracht haben und uns unterstützen, sei es finanziell, durch ihr Wissen, Netzwerk, Zeit Aufträge oder Ermutigungen.

Warum haben wir **digi**Volution gegründet, inmitten der Rückkehr des Krieges auf dem Kontinent, der COVID-Pandemie, der Inflation und der vielen Energie- und Umweltprobleme? Wichtig ist, dass wir es zu einem Zeitpunkt getan haben, an dem die rasante Entwicklung der digitalen Mutation und ihre Risiken dieses Instrument verlangt, das die bestehenden Akteure stärkt und ergänzt.

Am Ende dieses zweiten Jahres hat sich die Vision, aus der **digi**Volution entstanden ist, einmal mehr bewahrheitet. Im Jahr 2021 hatten wir die Notwendigkeit erkannt, konkrete Wirkungen zu erzielen. In diesem Jahr haben wir verstanden, dass wir den *Think-Tank*-Teil von dem *Do-Tank*-Teil trennen müssen. Deshalb wurde die dV-Hub (GmbH) gegründet, die mit der Umsetzung der Projekte betraut ist.



2023 sera l'année de la consolidation des structures et de leur montée en puissance, de l'amélioration des produits et de leur pérennisation ainsi que des dispositions pour assurer l'avenir de l'organisation notamment dans son rôle de pôle d'anticipation.

Cyberactualité internationale

Quelques faits marquants de la quinzaine écoulée.

- **USA** - Aucun gouvernement américain n'a jusqu'ici autant fait en matière de cyber et le dernier coup est le bannissement définitif des équipements télécom chinois. Une décision éventuellement sensée du point de vue de la politique de sécurité, mais l'industrie américaine commence à se rebiffer, car elle-même commence à en ressentir les effets. Parmi l'avalanche de décisions mentionnons aussi l'informatique quantique.
- **Twitter** - Faut-il traiter Elon Musk de sale gamin ou de génie? Son dernier coup de sang, cette fois comme patron de Twitter contre Tim Cook, avant de faire machine arrière, ressemble à sa colère en Ukraine au sujet de Starlink. Tous ces grands enfants comme Musk qui se disputent autour de services d'importance systémique ont-ils seulement conscience de leurs responsabilités?

2023 wird das Jahr der Konsolidierung der Strukturen und ihres Aufbaus, der Verbesserung der Produkte und ihrer Nachhaltigkeit sowie der Vorkehrungen zur Sicherung der Zukunft der Organisation sein, insb. zur Stärkung ihrer Rolle als Anticipationspol.

Internationale Cyber-Aktualität

Einige wichtige Ereignisse der vergangenen zwei Wochen.

- **USA** - Keine US-Regierung hat bislang so viel im Bereich Cyber unternommen und der jüngste Schlag ist das endgültige Verbot der chinesischen Telekommunikationsgeräte. Eine Entscheidung, die aus sicherheitspolitischer Sicht sinnvoll sein mag, doch die US-Industrie beginnt sich zu wehren, da sie selbst die Auswirkungen langsam zu spüren bekommt. Unter der Flut von Entscheidungen ist auch Quantum-Computing zu erwähnen.
- **Twitter** - Soll Elon Musk als dummes Kind oder als Genie bezeichnet werden? Sein letzter Wutausbruch, diesmal als Chef von Twitter gegen Tim Cook, bevor er zurückruderte, ähnelt seinem Zorn in der Ukraine über Starlink. Sind sich all diese grossen Kinder wie Musk, die sich um systemrelevante Dienstleistungen streiten, überhaupt ihrer Verantwortung bewusst?

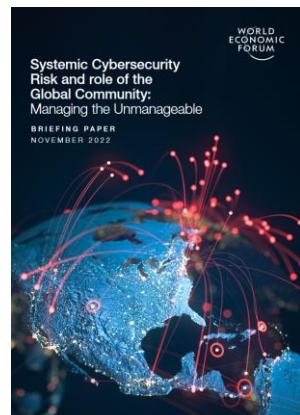
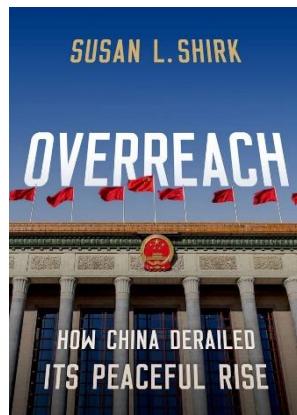
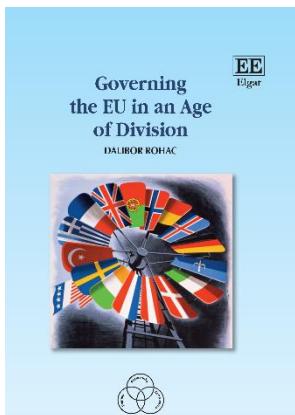


- **FTX** - Voilà une affaire qui n'a pas fini de faire des vagues dans le monde de la crypto et le risque de contagion est loin d'être négligeable. Mais n'est-ce pas là un mal pour un bien? Les pouvoirs publics pourraient enfin comprendre toute la dangerosité de cette pléthore de cryptomonnaies sauvages pour le système financier mondial et la souveraineté des Etats.
- **FTX** - Ein Fall, der in der Kryptowelt immer wieder Wellen schlägt, und die Gefahr einer Ansteckung ist nicht zu unterschätzen. Aber hat dieser Schaden nicht auch einen Nutzen? Die Behörden könnten endlich begreifen, wie gefährlich die Vielzahl an unkontrollierten Kryptowährungen für das globale Finanzsystem und die Souveränität der Staaten ist.

BOOKS & REPORTS

Voici les livres et publication d'intérêts découverts durant nos recherches de cette quinzaine.

Hier sind die Bücher und Publikation von Interesse, die wir bei unseren Recherchen in diesen zwei Wochen entdeckt haben.



Faits marquants en Suisse

Nous n'avons pas souvenir d'une quinzaine cyber en Suisse aussi intense. Tout arrive !

- **Futur office fédéral pour la cybersécurité au DDPS** - Nous soutenons sans réserve la décision du Conseil fédéral. Diverses argumentations stériles ont freiné ces dernières années le développement de la cybersécurité dans notre pays, dont le soi-disant risque de *militarisation du cyberspace*. En 2021, digiVolution estimait dans son commentaire sur le rapport du Conseil fédéral sur la politique de sécurité, que les enjeux du cyberspace n'avaient pas été suffisamment pris en compte et qu'il manquait une réflexion stratégique, systémique et tournée vers l'avenir sur ce sujet. Avec la décision du 18 mai 2022 de créer un office fédéral, puis celle du 2 décembre 2022 quant à sa subordination, la

Die wichtigsten Ereignisse in der Schweiz

Wir können uns nicht an zwei Cyberwochen in der Schweiz erinnern, die so intensiv waren wie die letzten zwei. Alles kommt!

- **Zukünftiges Bundesamt für Cybersicherheit im VBS** - Wir unterstützen den Entscheid des Bundesrates vollumfänglich. In den letzten Jahren wurde die Entwicklung der Cybersicherheit in unserem Land durch verschiedene sterile Argumente gebremst, unter anderem durch die angebliche Gefahr einer *Militarisierung des Cyberspace*. Im Jahr 2021 hielt *digiVolution* in seinem Kommentar zum sicherheitspolitischen Bericht des Bundesrates fest, dass die Herausforderungen des Cyberspace nicht ausreichend berücksichtigt worden seien und dass es an einer strategischen, systemischen und zukunftsgerichteten Auseinandersetzung mit dem Thema fehle.



Suisse a pris le bon chemin. Toute solution comporte des zones de friction et il faudra y être attentif, mais la solution retenue présente des avantages déterminants: l'unité d'action politique et opérationnelle, les ressources financières et humaines, l'optimisation des moyens existants (y compris ceux du SG DDPS), la proximité organique avec les offices du DDPS actifs dans ce domaine, les infrastructures physiques et techniques disponibles, la culture de la sécurité... Cette décision élimine en outre l'anomalie de 2018 qui a entraîné la création d'une inutile supplémentaire Délégation cyber du Conseil fédéral. Avec une autre [décision](#) passée inaperçue, le Conseil fédéral a également ordonné la correction de ses instruments de pilotage et la cybersécurité sera désormais traitée par la Délégation du Conseil fédéral pour la sécurité comme c'était le cas lors des cyberattaques contre RUAG en 2016 et contre l'armée en 2017.

- **Usage accru du potentiel scientifique en cas de crise** - Voilà une [idée louable](#) du Conseil fédéral. Mais pourquoi diable uniquement en cas de crise? Une fois encore Berne fait la démonstration que l'anticipation n'est qu'un argument qui fait bien dans la communication. C'est en effet tout au long de l'année qu'il faut renforcer le gouvernement pour anticiper et réduire les risques et saisir les opportunités.
- **Sciences des données** - Peu spectaculaire, mais néanmoins important, le Conseil fédéral a publié sa [stratégie](#) pour l'utilisation coordonnée de la science des données. Il s'agira ainsi d'amener les acteurs des échelons tant fédéraux que cantonaux à développer leurs compétences dans ce domaine et à coopérer étroitement.
- **Verstärkte Nutzung des wissenschaftlichen Potenzials im Krisenfall** - Eine [lobenswerte Idee](#) des Bundesrates. Aber warum um alles in der Welt nur im Krisenfall? Wieder einmal zeigt Bern, dass Antizipation nur ein Argument ist, das in der Kommunikation gut ankommt. Die Regierung muss das ganze Jahr über gestärkt werden, um Risiken zu antizipieren und zu reduzieren und Chancen zu nutzen.
- **Datenwissenschaft** - Wenig spektakulär, aber dennoch wichtig: Der Bundesrat hat seine [Strategie](#) für die koordinierte Nutzung der Datenwissenschaft veröffentlicht. Diese soll die Akteure auf Bundes- und Kantonsebene dazu bringen, ihre Kompetenzen in diesem Bereich zu erweitern und eng zusammenzuarbeiten.

Mit dem Entscheid vom 18. Mai 2022 zur Schaffung eines Bundesamtes und dem Entscheid vom 2. Dezember 2022 über dessen Unterstellung hat die Schweiz den richtigen Weg eingeschlagen. Jede Lösung birgt Reibungspunkte, die es zu beachten gilt, aber die gewählte Lösung hat entscheidende Vorteile: die Einheitlichkeit der politischen und operativen Tätigkeit, die finanziellen und personellen Ressourcen, die Optimierung der bestehenden Mittel (einschliesslich derjenigen des GS VBS), die organische Nähe zu den in diesem Bereich tätigen Ämtern des VBS, die verfügbaren physischen und technischen Infrastrukturen, die Sicherheitskultur... Diese Entscheidung beseitigt zudem die Anomalie von 2018, die zur Schaffung einer unnötigen zusätzlichen Delegation Cyber des Bundesrates geführt hat. Mit einem weiteren unbemerkten [Entscheid](#) hat der Bundesrat Korrekturen an seinen Steuerungsinstrumenten angeordnet und die Cybersicherheit wird künftig vom Sicherheitsausschuss des Bundesrates behandelt, wie dies bei den Cyberangriffen auf die RUAG 2016 und auf die Armee 2017 der Fall war.

- **Verstärkte Nutzung des wissenschaftlichen Potenzials im Krisenfall** - Eine [lobenswerte Idee](#) des Bundesrates. Aber warum um alles in der Welt nur im Krisenfall? Wieder einmal zeigt Bern, dass Antizipation nur ein Argument ist, das in der Kommunikation gut ankommt. Die Regierung muss das ganze Jahr über gestärkt werden, um Risiken zu antizipieren und zu reduzieren und Chancen zu nutzen.
- **Datenwissenschaft** - Wenig spektakulär, aber dennoch wichtig: Der Bundesrat hat seine [Strategie](#) für die koordinierte Nutzung der Datenwissenschaft veröffentlicht. Diese soll die Akteure auf Bundes- und Kantonsebene dazu bringen, ihre Kompetenzen in diesem Bereich zu erweitern und eng zusammenzuarbeiten.



Nous vous souhaitons une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et nous réjouissons de vous retrouver bientôt.

Wir wünschen Ihnen bereicherndes Wissen mit den ausgewählten [Artikeln und Links](#) und freuen uns darauf, Sie bald wiederzusehen.



¹ Depuis le 8 janvier 2021, [digiVolution](#) publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale ; ils sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht [digiVolution](#) regelmäßig einen Newsletter, der von einer Auswahl « handverlesener » Artikel begleitet wird, die die Komplexität der mit der digitalen Mutation verbundenen Herausforderungen veranschaulichen; Sie finden diese unter <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.