

Les billetsⁱ de *digiVolution* / *digiVolution's* Newsletters
[18.07.2023 - Édition / Ausgabe Nr. 80]

The (im)possible Equation

Chers Lectrices et Lecteurs

Voici les **dV-News 14-2023** et leur sélection d'[articles et liens](#).

Maîtriser notre numérisation, un parcours plein d'obstacles et de dilemmes

La réflexion qui suit est issue d'une *rêverie d'été*, d'un de ces moments où on laisse divaguer les pensées. Au fil des lectures de rattrapage d'ouvrages restés sur une table en attendant de meilleurs moments et de l'avalanche de contributions que nous passons en revue chaque quinzaine, le sentiment que quelque chose cloche en Helvétie s'est insinué dans nos esprits.

Selon l'approche holistique et systémique qui caractérise les travaux au sein de *digiVolution*, nous sommes encore une fois arrivés à la conclusion que la Suisse ne peut pas espérer maîtriser sa mutation numérique et sa cybersécurité si elle continue son approche en silo et, comme un *chien crevé au fil de l'eau*, attend de voir ce que font les autres pour s'aligner sans ambition ni vision sur leurs politiques.

Le tableau suivant, qui n'est pas (encore) le fruit d'une recherche rigoureuse et dont la structure et l'exhaustivité sont bien entendu largement perfectibles, ambitionne de s'interroger globalement, même si la réflexion est limitée aux variables représentées. Nous nous sommes ainsi demandé *où nous en sommes* (points bleus), *vers où nous allons* (points orange) et *vers où il faudrait aller* (points verts).

Liebe Leserinnen und Leser

Dies sind die **dV-News 14-2023** und eine Auswahl an ausgewählten [Artikeln und Links](#).

Die Beherrschung unserer Digitalisierung, ein Weg voller Hindernisse und Dilemmas

Die folgenden Gedanken sind das Ergebnis einer Sommerträumerei, einer dieser Momente, in denen man die Gedanken schweifen lässt. Im Laufe der Nachhollektüre von Büchern, die auf dem Tisch liegen und auf bessere Zeiten warten, und in der Flut von Beiträgen, die wir alle zwei Wochen analysieren, hat sich das Gefühl in unseren Köpfen eingeschlichen, dass in Helvetien einiges nicht stimmt.

Gemäss dem holistischen und systemischen Ansatz, der die Arbeit von *digiVolution* auszeichnet, sind wir erneut zum Schluss gekommen, dass die Schweiz nicht erwarten kann, den digitalen Wandel und ihre Cybersicherheit zu meistern, wenn sie weiterhin silowise handelt und wie ein *toter Hund, der sich von der Wasserströmung treiben lässt*, abwartet was andere tun, um sich ohne Ambitionen oder Visionen an deren Politik anzupassen.

Die folgende Tabelle, die (noch) nicht das Ergebnis einer rigorosen Recherche ist und deren Struktur und Vollständigkeit natürlich stark verbesserungsfähig ist, verfolgt eine allgemeine Fragestellung, wenn auch beschränkt auf die dargestellten Variablen. *Wo stehen wir* (blaue Punkte), *wohin bewegen wir uns* (orangefarbene Punkte) und *wohin sollten wir uns bewegen* (grüne Punkte).



	very low	low	medium	high	very high	Comments
Digital density			●?	●	●●?	Need for sobriety to be able to control things, quest for maximum digitization or mix of both?
Security		●	●		●	Speed of improvement still lagging behind technological advances and the development of attacker skills.
Sovereignty	●●			●		With platformization emerging as a solution to shortages, how likely is it we could be once cybersovereign?
Resilience(s)	●	●			●	Resilience depending on a single factor and galloping dependencies means increased systemic risk.
Trust		●●		●		We are all beta testers whose data is stolen on a daily basis by multiple players.
Digital skills	●	●		●		95% of the public (captured by hyperscalers) is cyber-ignorant, with cyber-hygiene at its lowest
Human resources		●	●	●		How to fill the growing gap between the shortage of cyber-personal and the sky-rocketing digitization?
Natural resources	●		●	●		Energy and metals consumed in ever-increasing quantities. How long can supplies keep up?
Standards			●	●	●	A heterogeneous world that is becoming more and more divided, rather than uniting to be efficient?
Laws		●	●		●	A violent, frightened, protectionist world that over-regulates but can't enforce its rules?

Legend: ● Current status | ● Where we go by remaining passive | ● Desired / needed end state

Il ressort de cette représentation trois constats principaux:

- Les écarts entre les états représentés sont importants. La raison tient notamment aux réalités suivantes: la **maturité de la société suisse en matière de numérisation** est mal connue ; le niveau que nous souhaitons atteindre, notre **ambition et les politiques publiques** sont souvent indéterminées, non communiqués, quasi sans moyens pour leur réalisation ou encore laissés à l'appréciation (bien commode) de notre doctrine libérale; enfin, face à une mutation numérique dynamique et une situation géopolitique instable, les prévisions, même raisonnables, sont difficiles et il serait impératif d'investir beaucoup plus dans **l'anticipation et la prospective**.

Aus dieser Darstellung ergeben sich drei wesentliche Feststellungen:

- Die Unterschiede zwischen den dargestellten Zuständen sind gross. Der Grund dafür liegt insbesondere in folgenden Tatsachen: Die **Reife der Schweizer Gesellschaft im Bereich der Digitalisierung** ist wenig bekannt; das Niveau, das wir erreichen wollen, unsere Ambitionen und die öffentliche Politik sind oft unbestimmt, nicht kommuniziert, fast ohne Umsetzungsmittel oder werden dem (praktischen) Ermessen unserer liberalen Doktrin überlassen; schliesslich sind angesichts einer dynamischen digitalen Mutation und einer instabilen geopolitischen Lage selbst vernünftige Prognosen schwierig und es wäre zwingend notwendig, viel mehr in **Antizipation und Prospektiv** zu investieren.

- Le **spectre est large**, trop large diront certains. Certes, mais il représente la réalité et si nous voulons **résoudre cette équation**, c'est d'abord en établissant, aussi précisément et à jour que possible une **cartographie de tous les faits**. Cela fait plus de 2 ans que *digiVolution* y travaille et nous serions heureux que nos édiles s'en inspirent. Car il est plus que temps! En ce sens, l'énoncé de la Conseillère nationale Bellaïche, patronne de SWICO interpelle: «*La numérisation a longtemps été considérée comme un sujet de niche au Parlement. Peu de gens avaient prévu son importance révolutionnaire pour notre société!*» Nos élus évoluent-ils dans une dimension parallèle et seul le *hype* autour de ChatGPT a été capable de les réveiller?
- Ces constats exigent que soit revu le **mode de gouvernance de la Confédération**. En effet, le numérique ne peut plus être traité comme une priorité secondaire dispersée entre de multiples acteurs. Un **ministre fédéral du numérique**, comme le font déjà certains cantons, est une évidence qui doit s'imposer, au même titre que d'avoir des ministres de la santé, des transports ou encore des finances. Le numérique, nous l'avons déjà écrit à maintes reprises, n'est plus une simple commodité, mais un domaine vital de la société qui doit avoir **un(e) patron(ne) disposant de moyens substantiels. Et les yeux ouverts!**
- Das **Spektrum ist breit**, zu breit, werden einige sagen, aber er stellt die Realität dar, und wenn wir **diese Gleichung lösen** wollen, dann braucht es zuerst eine möglichst genaue und aktuelle **Kartographie aller Fakten**. Daran arbeitet *digiVolution* seit über 2 Jahren und wir würden uns freuen, wenn unsere Politiker dies aufgreifen würden. Es ist höchste Zeit! In diesem Sinne ist die Einschätzung von Nationalrätin Bellaïche, die Direktorin von SWICO, beunruhigend: «*Digitalisierung galt im Parlament lange als Nischenthema. Ihre bahnbrechende Bedeutung für unsere Gesellschaft haben nur wenige vorausgesehen!*» Befinden sich unsere Volksvertreter in einer Paralleldimension und wurden sie nur durch den ChatGPT-Hype geweckt?
- Diese Feststellungen erfordern eine Überprüfung der **Gouvernanz auf Stufe Bund**. Digitalisierung darf nicht als sekundäre Priorität behandelt werden, die auf viele verschiedene Akteure gestreut wird. Ein **Bundesminister für Digitales**, wie es einige Kantone bereits tun, ist eine Selbstverständlichkeit, die sich durchsetzen muss, ebenso wie ein(e) Gesundheits-, Verkehrs- oder Finanzminister(in). Wie wir bereits mehrfach geschrieben haben, ist die Digitalisierung kein einfacher Gebrauchsgegenstand mehr, sondern ein lebenswichtiger Bereich der Gesellschaft, der **eine(n) Chef(in) mit erheblichen Mitteln braucht. Mit offenen Augen!**

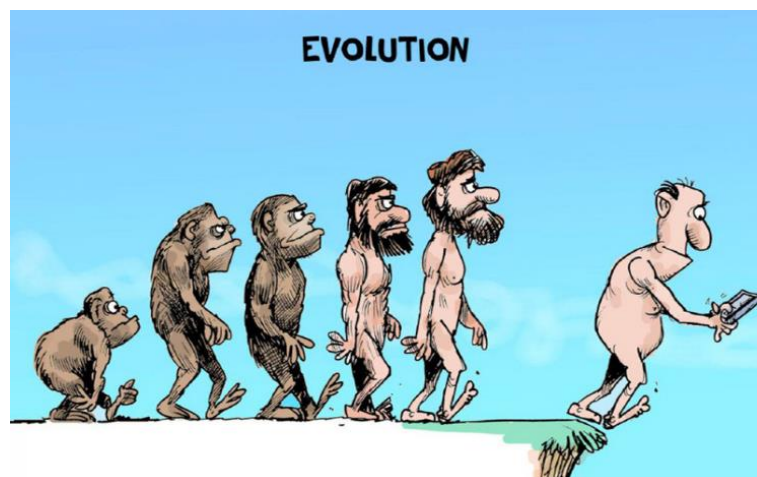


Illustration / Abbildung: Greg Perry, Toronto Star



Petit cyber-digest

Les sujets qui ont retenu notre attention durant les deux semaines écoulées.

- **XPLAIN** - Les [révélations](#) sur cette affaire sont chaque semaine pires. Tout y passe désormais: les adresses de nos Conseillers fédéraux, des données du Service de renseignement de la Confédération, un extrait substantiel de 2015 de la base de données sur les [hooligans](#)... Et quoi encore? À la fin on apprend que cette société pourtant expérimentée qui détient (même si ce n'est que momentanément) des informations aussi sensibles, est [loin d'être exemplaire en matière de sécurité](#).
- **IA** - La vague déclenchée par ChatGPT ne retombe pas et on observe toujours cette opposition entre les *techno-optimistes* qui estiment que l'humanité prendra le dessus, comme avec d'autres technologies par le passé, et les *techno-critiques* pour lesquels les [risques sont bien trop grands pour prendre le tout à la légère](#). C'est également notre avis, la naïveté n'étant pas une politique responsable.
- **Cette Chine qui fait (encore) peur** - Point besoin d'être devin pour prédire que la Chine sera le prochain point d'attention d'un Occident toujours plus concurrencé dans ses bases et ses valeurs. Les Chinois sont régulièrement montrés du doigt par nos [services de renseignement](#) et poursuivent, en Suisse aussi, leur politique agressive d'espionnage. Récemment ils s'en sont par ailleurs pris à [Microsoft](#) et à nouveau au [gouvernement américain](#) et mettent une pression croissante sur la chaîne d'approvisionnement en [métaux stratégiques](#). Le [conflit commercial](#) qui les oppose aux USA - avec toujours plus de conséquences pour l'Europe - n'est pas près de se réduire.

Kleiner Cyberdigest

Die Themen, die uns in den vergangenen zwei Wochen besonders beschäftigten.

- **XPLAIN** - Die [Enthüllungen](#) und Erkenntnisse in dieser Angelegenheit werden jede Woche schlimmer. Es wird nun alles aufgedeckt: die Adressen unserer Bundesräte, Daten des Nachrichtendienstes des Bundes, ein substantieller Auszug aus der [Hooligan](#)-Datenbank von 2015... Und was noch? Am Ende erfährt man, dass dieses doch erfahrene Unternehmen, das so sensible Informationen besitzt (wenn auch nur vorübergehend), in Sachen Sicherheit [alles andere als vorbildlich ist](#).
- **KI** - Die von ChatGPT ausgelöste Welle ebbt nicht ab und es gibt immer noch die grosse Kluft zwischen den *Techno-Optimisten*, die glauben, dass die Menschheit die Oberhand gewinnen wird, wie bei anderen Technologien in der Vergangenheit, und den *Techno-Kritikern*, für die [die Risiken viel zu gross sind, um das Ganze auf die leichte Schulter zu nehmen](#). Dies ist auch unsere Meinung, da wir Naivität nicht als verantwortungsvolle Politik halten.
- **China, das (wieder) Angst macht** - Es bedarf keiner hellseherischen Fähigkeiten, um vorherzusagen, dass China zu einem relevanten Schwerpunkt für den Westen wird, der in seinen Grundlagen und Werten immer mehr konkurrenziert wird. Unsere [Nachrichtendienste](#) klopfen regelmässig auf ihre Finger. Nichtsdestotrotz setzen diese, auch in der Schweiz, ihre aggressive Spionagepolitik fort. Vor kurzem haben sie noch [Microsoft](#) und wieder die [US-Regierung](#) ins Visier genommen und üben nun zunehmend Druck auf die Lieferkette für [strategische Metalle](#) aus. Der [Handelskonflikts](#) mit den USA - mit immer grösseren Folgen für Europa - wird nicht abnehmen.



BOOKS & REPORTS

Voici les livres et publications d'intérêts découverts durant nos recherches des dernières deux semaines.

Hier sind die Bücher und Publikation von Interesse, die wir bei unseren Recherchen in den letzten zwei Wochen gefunden haben.



En bref - ▶ **USA** - La nouvelle stratégie de cybersécurité possède désormais son [plan de mise en œuvre](#). ▶ **UE** - Le difficile chemin des européens en matière de [souveraineté\(s\)](#), avec (s) car il n'y a bien entendu pas que la question cyber qui occupe Bruxelles. ▶ **OPSEC** - À nouveau, un militaire a payé de sa vie de n'avoir pas su protéger ses informations en laissant l'app [STRAVA](#) divulguer ses parcours de jogging ; tout le monde s'était moqué des [Américains](#) en 2018 en Irak... mais rien appris. ▶ **Japon** - Cette fois c'est [Nagoya](#), [le plus grand port](#) du pays, qui a subi une attaque paralysante avec demande de rançon; nos infrastructures critiques, sont-elles plus solides ?

In Kürze - ▶ **USA** - Die neue Cybersicherheitsstrategie hat jetzt einen [Umsetzungsplan](#). ▶ **EU** - Der schwierige Weg der Europäer in Sachen [Souveränität\(en\)](#), denn natürlich ist es nicht nur das Thema Cyber, das Brüssel beschäftigt. ▶ **OPSEC** - Erneut musste ein Soldat mit seinem Leben bezahlen, weil er seine Informationen nicht schützen konnte, indem er zuließ, dass die [STRAVA](#)-App seine Joggingstrecken enthüllte; dabei hatten sich 2018 im Irak alle über die [Amerikaner](#) lustig gemacht, aber nichts gelernt. ▶ **Japan** - Diesmal war es [Nagoya](#), [der grösste Hafen](#) des Landes der einen lähmenden Angriff mit Lösegeldforderung erlitt; sind unsere kritischen Infrastrukturen stärker?



Nous vous souhaitons une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et nous réjouissons de vous retrouver bientôt.

Wir wünschen Ihnen viele lehrreiche Entdeckungen in den ausgewählten [Artikeln und Links](#) und freuen uns darauf, Sie bald wiederzusehen.



ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, [digiVolution](#) publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale ; ils sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht digiVolution regelmässig einen Newsletter, der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität, der mit der digitalen Mutation verbundenen Herausforderungen veranschaulichen; Sie finden diese unter <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.