

## dV-News

Les billets<sup>i</sup> de *digiVolution* / *digiVolution's* Newsletters  
[27.03.2024 - Édition / Ausgabe Nr. 98]

# Born 150 years ago

Chers Lectrices et Lecteurs

Voici les **dV-News 07-2024** et leur sélection d'[articles et liens](#). La réflexion de cette édition est inspirée par la commémoration du 22 mars 2024 - superbement organisée par le Divisionnaire Tüscher, commandant de la division territoriale 1 - pour le 150<sup>ème</sup> anniversaire de la naissance du général Guisan, notre Commandant en chef durant la Seconde Guerre mondiale.

Liebe Leserinnen und Leser

Hier sind die **dV-News 07-2024** und eine Auswahl an [Artikeln und Links](#). Diese Ausgabe ist inspiriert von der Gedenkfeier am 22. März 2024 - hervorragend organisiert von Divisionär Tüscher, Kommandant der Territorialdivision 1 - zum 150. Jahrestag der Geburt von General Guisan, unserem Oberbefehlshaber im Zweiten Weltkrieg.



### Qu'aurait dit Guisan?

De tous les discours - tous remarquables - de cette commémoration à Verte Rive, l'ancienne propriété du Général à Pully, nous avons choisi de retenir deux éléments principaux: l'importance pour Guisan de l'humain et ses efforts acharnés pour préparer la Suisse à affronter la catastrophe qu'il entrevoyait en

### Was hätte Guisan gesagt?

Aus allen Ansprachen - alle bemerkenswert -, die bei dieser Gedenkfeier in Verte Rive, dem früheren Anwesen des Generals in Pully, gehalten wurden, haben wir zwei zentrale Aussagen herausgegriffen: Die Bedeutung des Menschlichen für Guisan und seine unermüdlichen Bemühungen, die Schweiz auf die



1934 déjà. Guisan n'a eu qu'une boussole pour guider son action: le bien supérieur de la Patrie.

Ce qui devrait cependant ce 22 mars 2024 avoir logiquement marqué l'assistance, c'est la modernité des propos qu'a tenus le Général, jusque dans son [rapport final](#). Il suffit en effet, près de 80 plus tard, de ne changer que quelques dates et mots pour constater combien ses principes et lignes directrices n'ont quasiment pas pris une ride.

La question qui se pose à nous est quel serait le message du Général aujourd'hui face aux menaces pesant sur la Suisse de 2024 en raison des développements et dépendances technologiques. Ce jeu d'esprit sera peut-être qualifié d'arrogant ou au moins d'audacieux, mais il nous est paru opportun, alors que la guerre est de retour en Europe et menace chaque jour de s'aggraver, de tenter d'adapter aux contingences du moment ce que le Général, fort de son expérience de commandant en chef, aurait pu nous recommander.

Katastrophe vorzubereiten, die er bereits 1934 vorausgesehen hatte. Guisan hatte einen einzigen Kompass, um sein Handeln zu leiten: das höchste Wohl des Vaterlandes.

Was die Anwesenden an diesem 22. März 2024 jedoch bewegt haben, ist die Aktualität der Aussagen des Generals bis hin zu seinem [Abschlussbericht](#). Fast 80 Jahre später genügt es, einige wenige Daten und Wörter zu ändern, um festzustellen, dass seine Prinzipien und Richtlinien kaum gealtert sind.

Die Frage, die sich uns stellt, ist, wie die Botschaft des Generals heute angesichts der Bedrohungen für die Schweiz im Jahr 2024 aufgrund der technologischen Entwicklungen und Abhängigkeiten lauten würde. Das Gedankenspiel mag als arrogant oder zumindest als gewagt erscheinen. Doch halten wir den Versuch für opportun, herausfinden, was uns der General dank seiner Erfahrung als Oberbefehlshaber in einer Zeit, in der der Krieg nach Europa zurückgekehrt ist und sich täglich zu verschlimmern droht, empfehlen könnte.



Voilà ce que le *Général 2.0* nous dirait:

*« Dans notre monde globalisé par les données et les technologies, j'attends de chacun(e), selon ses compétences et ses responsabilités qu'il/elle mette tout en œuvre pour:*

Folgendes würde uns der General 2.0 wohl sagen:

*«In unserer durch Daten und Technologien globalisierten Welt erwarte ich von jedem Einzelnen, dass er/sie entsprechend seiner/ihrer Kompetenzen und Verantwortlichkeiten alles unternimmt, um:*



- **Comprendre la situation** - Le savoir est clé et il importe que chaque acteur dispose, sans aucune concession, des faits (également historiques) précis, libérés de tout filtre (technique aussi) dogme ou manipulation, car il/elle en a besoin pour analyser les risques et les opportunités et ainsi prendre de bonnes décisions.
- **Être prêt en toute circonstance** - Toutes les mesures techniques, organisationnelles et opérationnelles requises doivent être prioritaires et réalisées et le personnel doit y être instruit et entraîné, et à toute question doit correspondre une réponse ou au moins une planification prévisionnelle.
- **Être en mesure de durer** - C'est certainement la chose la plus difficile, car toute période prolongée de facilité ramollit les esprits les plus déterminés et tend à réduire les efforts et les réserves, alors que - l'histoire le prouve - ce sont les périodes d'adversité et de compétition qui sont le cas normal et que c'est là que se mesure la performance et se forge le succès.
- **Rester innovant** - La technologie avance rapidement et les pratiques et tactiques avec elles, imposant de donner à chacun de la liberté d'action (Auftragstaktik) et de promouvoir l'esprit d'innovation à tous les niveaux, tout en maintenant un cadre qui garantit la cohérence de l'ensemble.
- **Agir en profondeur** - L'État est responsable d'organiser la société, mais il ne peut pas tout pour elle. Il incombe à chaque maillon - entreprise, organisation et individu - de comprendre et d'assumer sa position et ses responsabilités au sein de l'ensemble. »
- **Die Lage zu verstehen** - Wissen ist der Schlüssel und es ist wichtig, dass jeder Akteur ohne Abstriche über die genauen (auch historischen) Fakten verfügt, frei von jeglichen (auch technischen) Filtern, Dogmen oder Manipulationen, da er/sie es braucht, um Risiken und Chancen zu analysieren und gute Entscheidungen zu treffen.
- **Für alle Fälle gerüstet zu sein** - Alle erforderlichen technischen, organisatorischen und operativen Massnahmen müssen priorisiert und umgesetzt werden und das Personal muss darin ausgebildet und trainiert werden und für sämtliche Fragestellungen müssen entsprechende Antworten oder zumindest eine Eventualplanung bestehen.
- **Durchhaltefähig zu sein** - Dies ist sicherlich die schwierigste Herausforderung, da jede längere Periode der Bequemlichkeit die stärkste Entschlossenheit aufweicht und dazu verleitet, die Anstrengungen und Reserven zu reduzieren, obwohl - die Geschichte zeigt es - Zeiten der Not und des Wettbewerbs dem Normalfall entsprechen und es eben diese sind, in denen die Leistung gemessen und am Erfolg geschmiedet wird.
- **Innovativ bleiben** - Die Technologie mit ihren Praktiken und Taktiken schreitet schnell voran, was es erforderlich macht, jedem Einzelnen Handlungsfreiheit zu übertragen (Auftragstaktik) und den Innovationsgeist auf allen Ebenen zu fördern, während gleichzeitig ein Rahmen aufrechtzuerhalten ist, der die Kohärenz des Ganzen garantiert.
- **Tiefgreifendes Handeln** - Der Staat ist dafür verantwortlich die Gesellschaft zu organisieren, aber ihm kann nicht alles auferlegt werden. Es liegt somit in der Verantwortung jedes Einzelnen - Unternehmen, Organisationen und Individuen - seine Stellung und Verantwortung innerhalb des Ganzen zu verstehen und wahrzunehmen.»

Ce qui est intéressant dans ces cinq points, c'est leur capacité à s'appliquer non seulement au niveau du pays, mais aussi à celui de toute organisation privée.

Pourquoi est-il pertinent de tenter de transposer l'enseignement du Général à l'instant présent? Parce que la situation géopolitique prend un [tour inquiétant](#) et que sur le plan du cyber et de tous les facteurs dont celui-ci

Das Interessante an diesen fünf Punkten ist, dass sie nicht nur auf der staatlichen Ebene,



dépend, la situation n'est pas meilleure, comme nous le rappelons souvent.

La sécurité, ce n'est pas si compliqué, mais elle a un prix et celui de l'insécurité est plus grand encore. La Suisse l'a-t-elle oublié?

sondern auch auf der Ebene jeder privaten Organisation angewendet werden können.

Warum ist es sinnvoll zu versuchen, die Lehren des Generals in die Gegenwart zu übertragen? Weil sich die geopolitische Lage in eine [beunruhigende Richtung](#) entwickelt und sich die Lage im Cyberbereich sowie den Faktoren, von denen dieser abhängt, nicht zum Besseren wendet, wie wir regelmässig betonen.

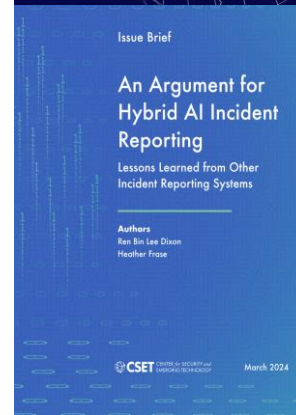
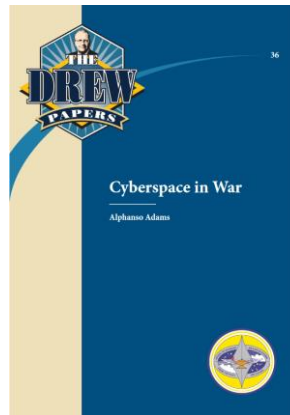
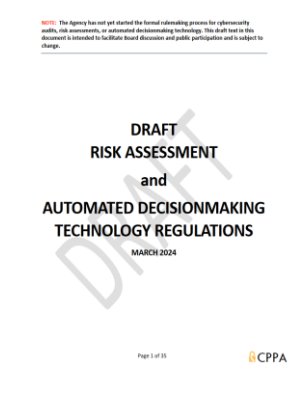
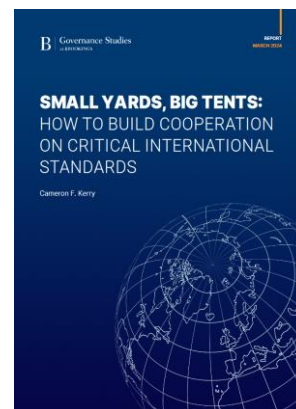
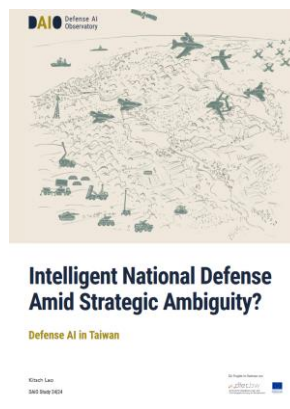
Sicherheit ist nicht so kompliziert, aber sie hat ihren Preis, wobei der Preis der Unsicherheit noch höher ist. Hat die Schweiz dies vergessen?

## BOOKS & REPORTS

Voici la liste des livres et publications d'intérêt découverts lors de nos recherches durant les deux dernières semaines. Sur [dVPedia](#), la rubrique [dVLibrary](#) vous en présente une centaine avec leur résumé.

## BOOKS & REPORTS

Hier die Liste der Bücher und Publikationen von Interesse, auf die wir anlässlich unserer Recherchen der letzten zwei Wochen gestossen sind. Auf [dVPedia](#) bietet Ihnen die Rubrik [dVLibrary](#) bereits über 100 davon mit einer Zusammenfassung.





## News significatives de la quinzaine

► **TORNADO** - Sous la direction de l'excellent Maxime Girod a eu lieu le 14 mars à Morges la 4<sup>ème</sup> édition du [Forum Venoge](#) sur les conséquences des catastrophes naturelles. Un thème d'actualité alors que l'UE elle-même commence à douter de son [état de préparation](#) en la matière et que l'Agence européenne de l'Environnement exhorte l'Europe à faire davantage contre la crise climatique pour éviter des conséquences «catastrophiques». Significatif pour le cyber? Sans aucun doute, car les infrastructures techniques ont notamment besoin de refroidissement, d'énergie ou encore de sols stables. Trois sujets déjà problématiques, en Suisse aussi. Pour 2025, la date du prochain forum est fixée au 20 mars et le thème sera celui de l'IA. À vos agendas!

## Signifikante Nachrichten der letzten Wochen

► **TORNADO** - Unter der Leitung des hervorragenden Maxime Girod fand am 14. März in Morges die vierte Ausgabe des [Forum Venoge](#) zu den Folgen von Naturkatastrophen statt. Ein aktuelles Thema, da die EU selbst beginnt, an ihrem [Vorbereitungsstand](#) zu zweifeln, und die Europäische Umweltagentur Europa auffordert, mehr gegen die Klimakrise zu tun, um «katastrophale» Folgen zu vermeiden. Bedeutsam für den Cyberraum? Zweifellos, da technische Infrastrukturen u.a. Kühlung, Energie und stabile Böden benötigen. Drei Themen, die bereits auch in der Schweiz problematisch sind. Das Datum des Forums für 2025 ist der 20. März und das Thema wird die KI sein. Bitte im Terminkalender eintragen!



Merci de soutenir notre travail au profit de la sécurité, de la résilience et de la souveraineté de la Suisse par un [DON](#).

Bitte unterstützen Sie auch unsere Arbeit für die Sicherheit, Resilienz und Souveränität der Schweiz mit Ihrer [SPENDE](#).



digiVolution





► **Les petits hommes verts ne sont pas parmi nous?** - C'est ce qu'affirme un rapport du Pentagone. Ses auteurs n'ont en effet trouvé aucune preuve de visites d'extraterrestres ou de vaisseaux spatiaux cachés. Les enquêteurs estiment que les affirmations relatives à des programmes gouvernementaux secrets de rétro-ingénierie de la technologie extraterrestre sont basées sur des «rapports circulaires» et des ouï-dire. Les conclusions de [l'étude](#) sont sans équivoque: il n'y a aucune preuve de l'existence d'une technologie extraterrestre représentée. N'en déplaise aux rêveurs, cela signifie qu'il n'existe pas de technologie magique capable de jouer les *game changers*. Vrai? Le mythe de la zone 51 est menacé 😊.

► **Utilisation militaire responsable de l'intelligence artificielle** - Encore une [initiative](#) où la Suisse brille par son absence? Si cela devait être le cas, serait-ce en raison d'une interprétation restrictive de la neutralité? Pourtant la [liste](#) des participants indique que l'initiative est très ouverte. Et sur le fond, il semblerait judicieux de participer à la maîtrise des technologies disposant d'un potentiel élevé de dérapage. La Suisse participe bien depuis 2019 au Centre d'excellence de Tallinn sur la cyberdéfense. N'attendons pas que se matérialisent des scénarii à la «Terminator» avant de réfléchir. Certains [militaires n'attendent pas](#).

► **L'ère des données** - Le [dernier bulletin de l'asut](#) - l'association suisse des entreprises de télécommunications - vaut le détour, en particulier son édito. Le président de l'asut Peter Grütter expose la société de la donnée et les immenses opportunités qu'offre un usage bien ordonné de ce *carburant*. La donnée recèle certes une grande valeur intrinsèque, mais à la condition d'être valorisée. Regardant l'autre face de la médaille, Peter Grütter rappelle cependant l'existence d'une face sombre qu'il convient de ne pas laisser nous dépasser. Et Peter Grütter de conclure : «*Nous vivons à l'ère des données : Tirons-en le meilleur parti*». D'ailleurs le [père du Web, Tim Berners-Lee](#), après le constat des multiples dérives de son invention qui fête ses 35 ans, mais

► **Die kleinen grünen Männchen sind nicht unter uns** - Das wird in einem Bericht des Pentagons behauptet. Die Autoren haben in der Tat keine Beweise für Besuche von Ausserirdischen oder verdeckten Raumschiffen gefunden. Die Forscher sind der Meinung, dass die Behauptungen über geheime Regierungsprogramme zum Reverse Engineering von ausserirdischer Technologie auf «Rundschreiben» und Hörensagen beruhen. Die Schlussfolgerungen der [Studie](#) sind eindeutig: Es gibt keinen Beweis für die Existenz einer wie auch immer gearteten ausserirdischen Technologie. Für Phantasten bedeutet dies, dass es keine magische Technologie gibt, die als *Game Changer* fungieren kann. Ist das wahr? Der Mythos von Area 51 ist bedroht 😊.

► **Verantwortungsvolle militärische Nutzung von künstlicher Intelligenz** - Eine weitere [Initiative](#), bei der die Schweiz durch Abwesenheit glänzt? Wenn dies der Fall sein sollte, liegt es an einer restriktiven Auslegung der Neutralität? Die [Liste](#) der Teilnehmer zeigt jedoch, dass die Initiative sehr offen ist. Und grundsätzlich scheint es sinnvoll zu sein, sich an der Kontrolle von Technologien zu beteiligen, die ein hohes Fehlentwicklungspotenzial aufweisen. So nimmt die Schweiz bereits seit 2019 am Tallinn Center of Excellence für Cyberdefence teil. Wir sollten nicht warten, bis sich Szenarien wie «Terminator» materialisieren, bevor wir überlegen. Einige [Militär werden nicht warten](#).

► **Das Datenzeitalter** - Das [neueste Bulletin der asut](#) - des Schweizerischen Verbandes der Telekommunikationsunternehmen - ist lesenswert, insbesondere das Editorial. Der asut-Präsident Peter Grütter erläutert darin die Datengesellschaft und die enormen Möglichkeiten, die sich durch einen geordneten Umgang mit diesem *Treibstoff* ergeben. Daten haben einen hohen intrinsischen Wert, aber nur, wenn sie wertgeschätzt werden. Mit Blick auf die andere Seite der Medaille erinnert Peter Grütter jedoch auch an die Existenz einer dunklen Seite, von der wir uns nicht überwältigen lassen sollten. Er schliesst mit den



qui n'en est selon lui qu'à ses débuts, délivre aussi un message empreint d'optimisme.

► **eCyAd** - Le projet lancé par la Conférence des directrices et directeurs des départements cantonaux de justice et police (CCDJP) et le Réseau national de sécurité (RNS) a franchi un cap important. Ce [programme de formation](#), auquel contribue également *digiVolution* et qui sera complété et régulièrement mis à jour, est disponible pour tout le monde. Toute organisation peut ainsi créer un groupe et ensuite obtenir pour chaque participant un certificat démontrant que le programme a été accompli.

Worten: «Wir leben im Zeitalter der Daten: Machen wir das Beste daraus". Auch [der Vater des Internets, Tim Berners-Lee](#), hat nach der Feststellung der zahlreichen Fehlentwicklungen seiner Erfindung, die 35 Jahre alt ist, aber seiner Meinung nach noch in den Kinderschuhen steckt, eine optimistische Botschaft ausgesprochen.

► **eCyAd** - Das von der Konferenz der kantonalen Justiz- und Polizeidirektoren (KKJPD) und dem Sicherheitsverbund Schweiz (SVS) initiierte Projekt hat einen wichtigen Meilenstein erreicht. Das [Ausbildungsprogramm](#), zu dem *digiVolution* auch beiträgt und das weiter ergänzt und regelmässig aktualisiert wird, ist für jedermann verfügbar. Jede Organisation kann eine Gruppe gründen und dann für jeden Teilnehmer ein Zertifikat erhalten, das belegt, dass das Programm abgeschlossen wurde.

C'est tout pour cette édition. Nous espérons qu'elle vous a plu. Nous vous souhaitons également une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et vous retrouverons dans 15 jours.

Das war's für diese Ausgabe. Wir hoffen, dass sie lehrreich war. Wir wünschen Ihnen zudem viele Erkenntnisse mit den ausgewählten [Artikeln und Links](#) und sehen uns in zwei Wochen wieder.

-----  
Merci de souscrire à [dVPedia](#) et ainsi de soutenir son développement au profit de tous.

-----  
Bitte registrieren Sie sich für [dVPedia](#) und unterstützen Sie damit seine Entwicklung zum Nutzen aller.

**dVPedia**



Your daily cyber  
security forecast!

*<sup>1</sup> Depuis le 8 janvier 2021, *digiVolution* publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale ; ils sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Ce billet est rédigé par des individus et non par de l'IA. Nous employons des moyens techniques utilisant de l'IA pour soutenir nos recherches, mais ne lui confions aucune tâche rédactionnelle ou de réflexion. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht *digiVolution* regelmässig Newsletter, die von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität, der mit der digitalen Mutation einhergehenden Herausforderungen veranschaulichen; Sie finden diese unter <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Dieser Beitrag wird von Menschen und nicht von KI geschrieben. Wir setzen technische Mittel ein, die KI verwenden, um unsere Forschung zu unterstützen, beauftragen KI jedoch nicht mit redaktionellen oder gedanklichen Aufgaben.*